

RECEȚIONAT

Agenția Națională pentru Cercetare
și Dezvoltare _____
_____ 2021

AVIZAT

Secția AȘM _____
_____ 2021

RAPORT ȘTIINȚIFIC ANUAL**privind implementarea proiectului din cadrul Programului Postdoctorat
(2020-2023)**

*„Teoria și praxiologia pregătirii manageriale-legislativ - sportive a specialiștilor din domeniu în
societatea cunoașterii“* cu cifrul nr. 20.00208.1908.08.

Prioritatea Strategică :

Provocări societale

Conducătorul proiectului

Budevici – Puiu Liliana _____

Rectorul USEFS

Veaceslav Manolachi _____

Consiliul științific USEFS

Buftea Victor _____

Chișinău 2021

1. Scopul etapei anuale conform proiectului depus la concurs

Finalizarea cercetării științifice și elaborarea formatului final al disertației.

2. Obiectivele etapei anuale

1. Determinarea, argumentarea și validarea instrumentelor, a modelului integrat – operațional al pregătirii managerial – legislative și formularea recomandărilor teoretico-metodice destinate specialiștilor practicieni și sportivilor, în calitate de cunoștințe și date de suport
2. Validarea experimentală a modelului integrat – operațional al pregătirii managerial – legislative și a concepției de formare și dezvoltare a specialistului din domeniu

3. Acțiunile planificate pentru realizarea scopului și obiectivelor etapei anuale

1. Analiza literaturii de specialitate cu referire la problematica cercetată.
2. Selectarea metodologiei în corespundere cu scopul și obiectivele stabilite în cercetare
3. Determinarea necesității Concepției formării și dezvoltării specialistului din domeniu și a modelului integrat – operațional al pregătirii managerial – legislative.
4. Implementarea Concepției formării și dezvoltării specialistului din domeniu și a modelului integrat – operațional al pregătirii managerial – legislative în procesul de formare și perfecționare a competențelor (manageriale și legislative) a studenților de la facultățile de profil
5. Validarea experimentală a Concepția formării și dezvoltării specialistului din domeniu și a modelului integrat – operațional al pregătirii managerial – legislative.

4. Acțiunile realizate pentru atingerea scopului și obiectivelor etapei anuale

1. Elaborarea conceptului teoretico – practic al disertației
2. Determinarea metodelor de cercetare și aplicarea lor în demersul științifico – practic.
3. Elaborarea și aplicarea chestionarelor sociologice diferitelor categorii de resurse umane angajate în domeniul culturii fizice și sportului, inclusiv cel educațional.
4. Acumularea datelor sociologice și experimentale. Interpretarea și validarea acestora.
5. Formularea concluziilor și recomandărilor teoretico – practice
6. Diseminarea rezultatelor cercetării în cadrul evenimentelor și manifestărilor științifice. Publicarea acestora în Materialele Conferințelor naționale/internaționale, în revistele științifice de profil din țară și străinătate.

5. Rezultatele obținute (descriere narativă 3-5 pagini)

Activitatea de cercetare - inovare în cadrul proiectului „*Teoria și praxiologia pregătirii manageriale-legislativ - sportive a specialiștilor din domeniu în societatea cunoașterii*” s-a planificat și realizat integral în această etapă anuală. În cadrul cercetării au fost studiate și prezentate **reperele epistemologice ale pregătirii profesionale moderne a specialiștilor din domeniul culturii fizice**. Astfel, s-a stabilit, că Sistemul național de pregătire profesională din Republica Moldova, la fel ca și alte sisteme internaționale, se află într-un proces de transformare structurală. O componentă importantă a conceptului modern de educație vocațională (învățământul superior de educație fizică și sport) este educația pe mai multe niveluri, așa cum recomandă Declarația de la Bologna a Cadrului calificărilor. Introducerea unui sistem de învățământ pe mai

multe niveluri a presupus o restructurare importantă a procesului educațional stabilit anterior, respective a conținutului, formelor și metodelor de predare specifice. În acest context, problema dezvoltării armonioase și versatile a specialistului din domeniul culturii fizice, cu luarea în considerare a caracteristicilor sale individuale, a motivelor și intereselor personale, a orientărilor valorice și a cerințelor societății moderne au generat pregătirea profesională pe baza unei abordări bazate pe formarea de competențe. La nivel internațional, învățământul superior de cultură fizică și sport dispune de o structură diferită.

Au fost prezentate *Fundamente ale pregătirii profesionale manageriale a specialiștilor din domeniul culturii fizice*. Pe măsură ce amploarea diferitelor sfere ale activității umane s-a extins, a devenit necesar să se separe conducerea într-un tip de lucru separat, specific, pentru a asigura coordonarea și activitatea participanților întregii echipe de angajați. În viitor, acest lucru a dus la extinderea sferei de management și la specializarea acestuia. În prezent, Republica Moldova asigură într-o măsură insuficientă pregătirea managerilor sportivi. Instituțiile de învățământ superior de profil care formează manageri sportivi există în țările europene, iar programele lor de formare s-au format mult mai devreme decât în țara noastră. Acest lucru este de înțeles, întrucât, managementul este direct legat de economia de piață.

Au fost analizată *Pregătirea legislativă a specialiștilor din domeniul culturii fizice și sportului*. Nevoia de pregătire legislativă este dictată de provocările cu care se confruntă astăzi resursele umane din sport. Autoritățile competente sunt puse în situația de a lua măsurile decisive pentru a consolida protecția legală, atât a sportivilor, cât și a altor specialiști care asigură dezvoltarea și funcționarea culturii fizice și a sportului, ca sistem menit să mențină sănătatea națiunii, precum și a prestigiului statului pe arena internațională. Într-o societate aflată în permanentă schimbare, cunoașterea și înțelegerea conceptelor juridice, aplicarea lor eficientă în practica și activitățile sportive reprezintă o necesitate în condițiile în care metodologia modernă stimulează flexibilitatea și sociabilitatea studentului în calitate sa de actor principal în procesul de predare-învățare. Pregătirea legislativă a specialiștilor de toate nivelurile care lucrează în domeniul sportului ar trebui să devină un fundament esențial pentru îndeplinirea cerințelor definite în principiile actelor normative ce reglementează sportul.

A fost elaborată *Concepția formării și dezvoltării profesionale a specialistului din domeniul centrată pe conexiunea eficientă a activităților științifice, metodologice și educaționale*. *Concepția a fost definită ca o integritate ordonată de auto-guvernare a unui set de elemente care funcționează dinamic și a căror interacțiune este axată pe atingerea obiectivului de predare a acesteia*. Scopul acestei concepții l-a constituit în principal formarea și dezvoltarea unui sistem de competențe generale și specifice, care asigură pregătirea profesional-științifică și metodică a absolventului pentru domeniul științei sportului, capabili să conducă instituțiile școlare (inclusiv și cele sportive), să construiască, să dezvolte și să promoveze organizațiile sportive (federații, cluburi sportive, centre de pregătire olimpică) și odată cu aceasta destinele resurselor umane implicate: copiii/elevii, profesori, antrenori și resursele auxiliare. De asemenea, implică pregătirea cadrelor științifico-pedagogice în domeniul educației fizice, în conformitate cu nivelul de dezvoltare și cu cerințele societății contemporane, care permit o îmbunătățire substanțială a calității instruirii și rolului sociocultural al educației fizice în formarea personalității omului. Pregătirea în domeniul științelor sportive dispune de două componente: pregătirea obligatorie (psihologică și pedagogică și managerială -

legislative - sportivă) și cea opțională (la alegere și de valorificare a propriilor interese). Formarea competențelor pentru o carieră profesională în domeniul culturii fizice și sportului are loc în cadrul procesului instructiv - educativ, organizat în activități de predare/evaluare (contact direct), lucrul individual și practica de specialitate (managerial – legislative - sportivă).

A fost elaborat și implementat **Modelul integrat - operațional al pregătirii managerial-legislativ-sportive în cultura fizică.** Modelul pedagogic, integrat – operațional al pregătirii managerial - legislative implică o anumită organizare a procesului educațional și crearea unor condiții pedagogice individuale sau de grup pentru dezvoltarea profesională axată pe modalități de rezolvare a problemelor identificate în context profesional, precum și pe concentrarea realizării creative și inovaționale a activităților profesionale.

Au fost determinate **contextele științifico – practice cu privire la îmbunătățirea eficacității și performanței specialiștilor din domeniu în contextul perfecționării competențelor manageriale și legislative.**

Au fost determinate **Rolul pregătirii managerial – legislativ în realizarea performanței grupului și dezvoltarea durabilă a organizațiilor sportive și algoritmul praxiologic de îmbunătățire a eficacității și performanței profesionale centrat pe abordarea bazată pe competențe modulare (managerial-legislative).**

A fost realizat **Studiul privind necesitatea dezvoltării pregătirii manageriale și legislative a specialiștilor din domeniu** cu elaborarea și aplicarea unui chestionar sociologic unui grup de subiecți format din 403 de persoane, dintre care: 115 de cadre didactice universitare din cadrul facultăților de profil de la Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport, Chișinău; Universitatea “Al.I.Cuza” și Universitatea “Dunărea de Jos” (Facultatea Transfrontalieră); 105 de manageri de diferite niveluri ierarhice din organizațiile sportive din Iași și Chișinău; 85 de antrenori pe diferite probe de sport și 98 de profesori de educație fizică și sport ce activează în școli sportive sau liceele din Iași și Chișinău. Analizând datele acumulate din răspunsurile categoriilor de respondenți în urma aplicării setului de întrebări am identificat necesitatea predării disciplinei “Drept sportiv” la facultățile de educație fizică și sport.

Am realizat un **Studiu constatativ privind determinarea nivelului de pregătire managerială și legislativă a studenților de la programele de studiu licență de la facultățile de profil și am determinat nivelul de pregătire managerială și legislativă a specialiștilor, participanți la programe de formare continuă** pentru contingentul celor două grupe experimentale formate din rândul specialiștilor din domeniu, participanți la programele de formare continuă (Educație fizică și Antrenament sportiv) în perioada 2017 - 2020 de 350 de persoane.

La această etapă a cercetării **am monitorizat implementarea modelului integrat – operațional și a concepției de pregătire managerial-legislativă a specialiștilor din domeniu**, ca factor decisiv în îmbunătățirea calității managementului culturii fizice și al organizațiilor sportive în condițiile socio-economice moderne ale Republicii Moldova. Concepția de pregătire managerial – legislativă a specialiștilor confirmă faptul că se impune o abordare a conținutului său din prisma aspectelor organizatorice și pedagogice care să asigure pregătirea adecvată a personalului angajat în sistemul de referință. De asemenea, au fost validate datele experimentale.

Am elaborat conceptele noii profesiogramei și a profilului specifice specialistului din domeniu în noua economie. Au fost prezentate și validate datele experimentale cu privire la

evaluarea competențelor manageriale și legislative formate în procesul implementării noii metodologii în baza descriptorilor și indicatorilor de evaluare a acestora.

6. Diseminarea rezultatelor obținute în proiect în formă de publicații

Lista lucrărilor științifice, științifico-metodice și didactice publicate în anul de referință în cadrul proiectului

„Teoria și praxiologia pregătirii manageriale-legislativ - sportive a specialiștilor din domeniu în societatea cunoașterii“ cu cifrul nr. 20.00208.1908.08.

- Monografie

BUDEVICI – PUIU, L., BUDEVICI-PUIU A. Industria sportivă și autonomia sportului (în curs de publicare)

Articole în reviste științifice

- în reviste din Registrul National al revistelor de profil, categoria B

BUDEVICI-PUIU L. Dezvoltarea sporturilor olimpice în contextul comercializării și profesionalizării acestora = The Olympic sports development in the context of marketing and their professionalization. În: Știința culturii fizice, nr. 37/1, 2021, p. 7-16. ISSN 1857-4114, e-ISSN 2537-6438 <https://doi.org/10.52449/1857-4114.2021.37-1.01>

Articole în materiale ale conferințelor științifice

- în lucrările conferințelor științifice internaționale (peste hotare)

BUDEVICI – PUIU, L. The professional training conception of the specialist in the field of physical culture. Working Papers of the World LUMEN Congress 2021. Iasi, Romania | May 26-30th 2021, P 83

BUDEVICI – PUIU, L., MANOLACHI, V. Autonomia și specificitatea sportului în context național și european. In: 16th LUMEN International Online Scientific Conference | Communicative Action & Transdisciplinarity in the Ethical Society | LUMEN CATES 2021 | November 26th, 2021 | Bucharest & Targoviste (în curs de publicare)

BUDEVICI – PUIU, L., BUDEVICI – PUIU, A. Modelul praxiologic al Concepției integrate a sportului în Republica Moldova. In: 16th LUMEN International Online Scientific Conference | Communicative Action & Transdisciplinarity in the Ethical Society | LUMEN CATES 2021 | November 26th, 2021 | Bucharest & Targoviste (în curs de publicare)

- în lucrările conferințelor științifice internaționale (Republica Moldova)

BUDEVICI – PUIU, L. Versatilitatea activității managerului sportiv reflectată în standardul profesional. În : Materialele Conferinței Internaționale „Interdisciplinaritate și cooperare în cercetarea transfrontalieră” 2-4 decembrie 2021, Chișinău, Republica Moldova (în curs de publicare)

Lucrări științifico-metodice și didactice

MANOLACHI V., BUDEVICI-PUIU L. Fundamente teoretice ale statului și dreptului. Note de curs. Chișinău USEFS, 2021. 214 p. ISBN 978-9975-131-93-3

BUDEVICI – PUIU L., POPA, G. Antreprenoriat în sport. Curs universitar, Chișinău: Ed. Valinex, 2021, p. ISBN 978-9975-68-435-4.

BUDEVICI – PUIU L., BUDEVICI-PUIU A., NASTAS N., LUNGU E. Dicționar bilingv de management și drept sportiv (în curs de publicare)

8. Impactul științific, social și/sau economic al rezultatelor științifice obținute în cadrul proiectului

Din analiza literaturii de specialitate rezultă că principalul scop al evaluării impactului științific, social și economic urmărește să dovedească că cercetarea abordată aduce beneficii întregii societăți și specialiștilor practicieni din domeniul culturii fizice și sportului, precum și faptul, că relevanța rezultatelor obținute care depășesc nivelul strict al dezvoltării cunoașterii științifice din această sferă, permit grupului țintă (studenți, manageri sportivi, antrenori, cadre didactice, alte categorii de resurse umane interesate) să-și stabilească direcții strategice de dezvoltare/ perfecționare. În lucrările elaborate în cadrul proiectului, monitorizarea și evaluarea impactului socio-economic al noii concepții de formare și dezvoltare a specialistului din domeniu, justifică pe deplin, că activitățile desfășurate în cadrul proiectului sunt componente esențiale ale unui proces de cercetare științifică eficient, materializate sub forma:

- creșterii numărului de personal de înaltă calificare din domeniul culturii fizice și sportului prin programe de postdoctorat;
- creșterii numărului de publicații și articole științifice destinate pentru a contribui la satisfacerea nevoilor științifice specifice identificate la grupul țintă;
- furnizării de informații tuturor persoanelor interesate;
- extinderii colaborării instituției academice de profil cu autoritățile publice, cu organizațiile sportive, cu specialiștii din domeniu și cu sportivii de performanță;
- consolidării capacității științifice în țară și asigurarea, că știința din domeniul culturii fizice și sportului răspunde nevoilor emergente;
- îmbunătățirii bazei științifice a sferei culturii fizice și sportului;
- perfecționării pregătirii profesionale (manageriale și legislative) a specialiștilor din domeniu.

Infrastructura de cercetare utilizată în cadrul proiectului a constat din:

- colecții, arhive sau date/ baze științifice naționale și internaționale cu referire la problematica abordată
- sisteme informatice și platforme electronice accesate cu ocazia schimbului de idei și a preluării modelelor de bune practici în domeniu (de la Universitatea “Al.I.Cuza” Iași; Universitatea “Dunărea de Jos” Galați; Universitatea din București etc.);
- orice altă infrastructură de cercetare și inovare de natură unică, deschisă utilizatorilor externi, accesată de pe internet.

9. Colaborare la nivel național în cadrul implementării proiectului

Inițiativele de cercetare din cadrul proiectului s-au soldat și cu activități de promovare, cooperare, învățare reciprocă și schimb de experiență la nivel național. Inițiativa a oferit posibilitatea organizațiilor sportive din Republica Moldova, specialiștilor din domeniu, sportivilor de performanță și cadrelor didactice (în special a celor care au participat la programe de formare continuă din cadrul USEFS) să colaboreze constructive în vederea realizării demersului științific, împărtășind și confruntând idei, practici sau metode de lucru, producând astfel rezultate tangibile.

10. Colaborare la nivel internațional în cadrul implementării proiectului

Activitățile de colaborare la nivel internațional s-au concretizat în principal în rezultate tangibile sub forma unor articole științifice prezentate în cadrul Conferințelor Internaționale din România, precum și prin realizarea unui schimb de experiență lansat la invitația (se anexează) Universității “Al.I.Cuza” din Iași în vederea participării la realizarea unor cercetări comune, având ca problematică de bază “Modele de bune practice în domeniul pregătirii managerial – legislative - sportive” a viitorilor specialiști din domeniu. De asemenea, au fost realizate discuții în cadrul unor reuniuni online organizate în acest sens.

11. Dificultățile în realizarea proiectului

Dificultăți în realizarea proiectului au fost legate de:

- mobilizarea tuturor instrumentelor și a resurselor alocate pentru a oferi asistență în vederea realizării integrale a rezultatelor științifice planificate;
- modificările parvenite în finanțare care au impus o replanificare a activităților;
- posibilități limitate de deplasare în centre universitare de peste hotare;
- imposibilitatea organizării unor activități suplimentare cu referire la problematica cercetării pentru a suplimenta interviurile cu diferite categorii de respondenți (datorită situației pandemice din țară).

12. Diseminarea rezultatelor obținute în proiect în formă de prezentări la foruri științifice (comunicări, postere – pentru cazurile când nu au fost publicate în materialele conferințelor, reflectate în p. 6)

- Working Papers of the World LUMEN Congress 2021. Iasi, Romania | May 26-30th 2021
BUDEVICI – PUIU, L. The professional training conception of the specialist in the field of physical culture, ONLINE

- LUMEN International Online Scientific Conference | Communicative Action & Transdisciplinarity in the Ethical Society | LUMEN CATES 2021 | November 26th, 2021 | Bucharest & Targoviste
BUDEVICI – PUIU L., BUDEVICI – PUIU A. Modelul praxiologic al Concepției integrate a sportului în Republica Moldova (în curs de participare).

BUDEVICI – PUIU L., MANOLACHI V. Autonomia și specificitatea sportului în context național și european (în curs de participare).

- Conferinței Internaționale „Interdisciplinaritate și cooperare în cercetarea transfrontalieră” 2-4 decembrie 2021, Chișinău
BUDEVICI-PUIU L. Versatilitatea activității managerului sportiv reflectată în standardul profesional (în curs de participare).

17. Informație suplimentară referitor la activitățile membrilor echipei în anul 2021

- Budevici – Puiu Liliana/ *Știința Culturii Fizice, USEFS/ Redactor Șef adjunct*

18. Rezumatul activității și a rezultatelor obținute în proiect

În perioada de raportare (2021) s-au efectuat cercetări în cadrul proiectului „*Teoria și praxiologia pregătirii manageriale-legislativ-sportive a specialiștilor din domeniu în societatea cunoașterii*“, iar toate lucrările planificate pentru perioada de referință au fost îndeplinite în volumul preconizat, în termenii stabiliți și la nivel satisfăcător.

Rezultatele realizate în cadrul cercetărilor efectuate s-au concretizat în următoarele:

- prezentarea reperelor epistemologice ale pregătirii profesionale moderne a specialiștilor din domeniul culturii fizice;
- prezentarea fundamentelor pregătirii profesionale manageriale și legislative a specialiștilor din domeniul culturii fizice;
- elaborarea Concepției formării și dezvoltării profesionale a specialistului din domeniu centrată pe conexiunea eficientă a activităților științifice, metodologice și educaționale;
- elaborarea și implementarea Modelului integrat - operațional al pregătirii managerial-legislativ în cultura fizică;
- determinarea contextelor științifico – practice cu privire la îmbunătățirea eficacității și performanței specialiștilor din domeniu în baza perfecționării competențelor manageriale și legislative;
- determinarea rolului pregătirii managerial – legislative în realizarea performanței grupului și dezvoltarea durabilă a organizațiilor sportive, a algoritmului praxiologic de îmbunătățire a eficacității și performanței profesionale centrat pe abordarea bazată pe competențe modulare (managerial-legislative);
- realizarea Studiului privind necesitatea dezvoltării pregătirii manageriale și legislative a specialiștilor din domeniu cu elaborarea și aplicarea unui chestionar sociologic unui grup de subiecți format din 403 de persoane;
- realizarea Studiului constatativ privind determinarea nivelului de pregătire managerială și legislativă a studenților de la programele de studiu licență de la facultățile de profil și a nivelului de pregătire (managerială și legislativă a specialiștilor), participanți la programe de formare continuă;
- monitorizarea implementării modelului integrat – operațional și a concepției de pregătire managerial-legislativă a specialiștilor din domeniu;
- elaborarea conceptelor noi profesioamei și a profilului specialistului din domeniu în noua economie;
- validarea datelor experimentale cu privire la evaluarea competențelor manageriale și legislative formate în procesul implementării noii metodologii în baza descriptorilor și indicatorilor de evaluare a acestora.

Au fost elaborate și publicate: **1 monografie** (Industria sportivă și autonomia sportului) **2 cursuri universitare** (Fundamente teoretice ale statului și dreptului; Antreprenoriat în sport), **1 dicționar** bilingv de Management și drept sportiv De asemenea, au fost publicate **5 articole științifice** și **4 rezumate în culegeri științifice**.

During the reporting period (2021), researches were carried out within the project "Theory and praxiology of managerial-legislative-sports training of specialists in the field in the knowledge society", and all works planned for the reference period were completed in the expected volume, in the terms established and at a satisfactory level.

The results achieved in the research were materialized in the following:

- presentation of the epistemological landmarks of the modern professional training of the specialists in the field of physical culture;
- presentation of the fundamentals of the managerial and legislative professional training of the specialists in the field of physical culture;
- elaboration of the Concept of training and professional development of the specialist in the field focused on the efficient connection of scientific, methodological and educational activities;
- elaboration and implementation of the integrated - operational Model of managerial-legislative training in physical culture;
- determining the scientific-practical contexts regarding the improvement of the efficiency and performance of the specialists in the field based on the improvement of the managerial and legislative competences;
- determining the role of managerial-legislative training in achieving group performance and sustainable development of sports organizations, the praxiological algorithm to improve professional effectiveness and performance focused on the approach based on modular skills (managerial-legislative);
- conducting the Study on the need to develop managerial and legislative training of specialists in the field with the development and application of a sociological questionnaire to a group of subjects consisting of 403 people;
- conducting the Finding Study on determining the level of managerial and legislative training of students in undergraduate programs at the specialized faculties and the level of (managerial and legislative training of specialists), participants in continuing education programs;
- monitoring the implementation of the integrated-operational model and the concept of managerial-legislative training of specialists in the field;
- elaboration of the new prophecy concepts and the profile of the specialist in the field in the new economy;
- validation of experimental data on the evaluation of managerial and legislative competencies formed in the process of implementing the new methodology based on descriptors and indicators for their evaluation.

There were developed and published the following: 1 monograph (Sports industry and sports autonomy) 2 university courses (Theoretical foundations of state and law; Entrepreneurship in sports), 1 bilingual dictionary of Management and sports law. Also, there were published 5 scientific articles and 4 abstracts in scientific collections.

19. Recomandări, propuneri

Dezvoltarea competențelor managerial - legislative a specialiștilor din domeniu.

Extinderea colaborării mediul științific cu autoritățile publice și cu organizațiile sportive în ceea ce privește problematica abordată în cercetare.

Autorizarea unor noi programe de studii (Ciclul I, Ciclul II) în vederea formării competențelor antreprenoriale la specialiștii din domeniul culturii fizice și sportului.

Creșterea numărului de publicații științifice în domeniul managementului și dreptului sportive.

Organizarea de manifestări științifice pe linia abordată în cercetare, în comun cu alte instituții de învățământ superior similare de peste hotare.

Conducătorul de proiect: Budevici-Puiu Liliana _____

Data: 15.11.2021

Executarea devizului de cheltuieli, conform anexei nr. 2.3 din contractul de finanțare

Cifrul proiectului: 20.00208.1908.08

Cheltuieli, mii lei				
Denumirea	Cod		Anul de gestiune	
	Eco (k6)	Aprobat	Modificat +/-	Precizat
Remunerarea muncii angajaților conform statelor	211180			
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	212100			
Prime de asigurare obligatorie de asistenta medicală achitate de angajator și angajați pe teritoriul țării	212210			
Deplasări în interes de serviciu peste hotare	222720			
Servicii editoriale	222910	24.50		24.50
Servicii de cercetări științifice	222930			
Servicii neatribuite altor aliniate	222990	95.50		95.50
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizite de birou	316110			
Procurarea activelor nemateriale	317110			
Procurarea pieselor de schimb	332110			
Procurarea medicamentelor și materialelor sanitare	334110			
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizitelor de birou	336110			
Total		120.00		120.00

Conducătorul organizației: Manolachi Veaceslav _____

Contabil șef: Popov Margareta _____

Conducătorul de proiect: Budevici-Puiu Liliana _____

Data: 15.11.2021